



**Strategija razvoja
Veleučilišta u Karlovcu**

**za razdoblje
2016. – 2021.**

Karlovac, 2016.

U izradi ovog dokumenta sudjelovala je Stručna radna skupina imenovana Odlukom dekana (Klasa: 602-04/16-01/78, Ur. br.: 2133-61-01-16-01, od 9. veljače 2016. godine):

Mr. sc. Marina Tevčić, prodekanica za nastavu

Dr. sc. Nenad Mustapić, prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom

Dr. sc. Nina Popović, prodekanica za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju

Marijan Brozović, dipl. ing., pročelnik Strojarskog odjela

Mr. sc. Snježana Kirin, pročelnica Odjela sigurnosti i zaštite

Dr. sc. Krunoslav Pintur, pročelnik Odjela lovstva i zaštite prirode

Mr. sc. Ivana Varičak, pročelnica Poslovnog odjela

Dr. sc. Marijana Blažić, pročelnica Odjela prehrambene tehnologije

Dr. sc. Jovan Vučinić, pročelnik Tekstilnog odjela

Marin Kundić, dipl. iur., glavni tajnik

Ines Cindrić, dipl. ing., savjetnica dekana za programe cjeloživotnog učenja

Marko Ožura, dipl. ing., savjetnik dekana za investicije

Nikolina Smajla, univ. spec. oec., savjetnica dekana za javnu nabavu

Strategija razvoja Veleučilišta u Karlovcu za razdoblje 2016. – 2021. donesena je na 44. sjednici Upravnog vijeća Veleučilišta u Karlovcu održanoj dana 17.10.2016. godine, temeljem prethodnog mišljenja i potvrde Stručnog vijeća Veleučilišta u Karlovcu na 102. sjednici održanoj 18. 07. 2016. godine.

SADRŽAJ

1.	PREGLED RAZVOJA VELEUČILIŠTA U KARLOVCU	1
2.	ORGANIZACIJA I USTROJ VELEUČILIŠTA U KARLOVCU	3
3.	METODOLOGIJA IZRADE STRATEGIJE RAZVOJA	5
4.	ANALIZA STANJA – POSTOJEĆE STANJE U 2015. GODINI.....	6
4.1.	Studijski programi i studenti	6
4.2.	Stručna i znanstveno-istraživačka djelatnost.....	8
4.3.	Međunarodna suradnja	11
4.4.	Suradnja s gospodarstvom.....	11
4.5.	Ljudski i materijalni resursi	13
4.5.1.	Nastavnici i suradnici	13
4.5.2.	Nenastavno osoblje.....	14
4.5.3.	Informacijski i komunikacijski sustav	14
4.5.4.	Knjižnični sustav	15
4.5.5.	Kabineti, laboratoriji i praktikumi	15
4.6.	Društveno odgovorno poslovanje.....	16
5.	MISIJA i VIZIJA	18
5.1.	MISIJA.....	18
5.2.	VIZIJA.....	18
6.	SWOT ANALIZA	19
7.	STRATEŠKI CILJEVI I ZADACI:	21
	Strateški cilj 1	21
	Strateški cilj 2	21
	Strateški cilj 3	22
	Strateški cilj 4	23
	Strateški cilj 5	23
	Strateški cilj 6	24
	Strateški cilj 7	24
8.	AKCIJSKI PLAN STRATEGIJE	25

1. PREGLED RAZVOJA VELEUČILIŠTA U KARLOVCU

Uredbom Vlade Republike Hrvatske Veleučilište u Karlovcu osnovano je 16. travnja 1997. godine s dva odjela: Strojarskim odjelom u Karlovcu i Tekstilnim odjelom u Dugoj Resi. Nakon izrade nastavnih planova i programa, Veleučilište je dobilo dopusnicu za osnivanje još tri odjela i upis studenata u tri nova stručna studija. Početkom akademske godine 2000./2001. s radom su otpočeli Prehrambeni odjel (sa studijem prehrambene tehnologije te smjerovima Pivarstvo i Prerada mlijeka), Odjel lovstva i zaštite prirode (sa studijem Lovstvo i zaštita prirode) i Odjel sigurnosti i zaštite (s usmjerenjima Zaštita pri radu i Zaštita od požara). Sjedište Odjela Sigurnosti i zaštite bilo je u Dugoj Resi, a Prehrambenog odjela i Odjela lovstva i zaštite prirode, u Karlovcu na lokaciji Ulica Ivana Meštrovića 10. U akademskoj godini 2003./2004. Veleučilište je prvi puta upisalo studente na stručni studij ugostiteljstva, na novoosnovanom odjelu Ugostiteljstva, koji je tijekom akademske godine 2005./2006. preimenovan u Poslovni odjel. Iste godine otpočela je i nastava na izvanrednom studiju sigurnosti u Dugoj Resi. Dopunom studija strojarstva otvorila se mogućnost stjecanja visoke stručne sprema na Veleučilištu u Karlovcu pa su studenti koji su diplomirali na stručnom studiju strojarstva 2003./2004. godine mogli nastaviti studij na izvanrednom stručnom studiju strojarstva i steći visoku stručnu spremu i zvanje diplomiranog inženjera strojarstva. Nakon usklađivanja s odredbama Bolonjske deklaracije, provedenog procesa recenzija i usvajanja predloženih programa od Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa od 2005. do 2011. godine, dobivene su dopusnice za izvođenje narednih studija:

- Specijalistički diplomski stručni studiji – Strojlarstvo, Poslovno upravljanje, Sigurnost i zaštita
- Stručni studiji – Strojlarstvo, Mehatronika, Tekstilstvo, Sigurnost i zaštita, Lovstvo i zaštita prirode, Prehrambena tehnologija, Ugostiteljstvo, Sestrinstvo.

Tijekom akademske godine 2012./2013. na Veleučilištu u Karlovcu izvodilo se ukupno 10 studija u organizaciji Veleučilišta te studij Sestrinstva (od ak. god. 2008./2009.) u organizaciji Fakulteta zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci u suradnji s Veleučilištem. Akademske godine 2012./2013. studij Tekstilstva stavljen je u mirovanje, tj. nije izvršen upis novih studenata u 1. godinu studija. Iste akademske godine na Poslovnom odjelu oformljen je izvanredni stručni studij Ugostiteljstva.

U zgradi na lokaciji Ulica Ivana Meštrovića 10 danas se nalazi samo Strojarski odjel i Knjižnica, dok se svi ostali odjeli, dekanat i stručne službe nalaze u zgradi Veleučilišta na Trgu J. J. Strossmayera 9. Veleučilište je krajem 2003. godine dobilo ovu zgradu u vlasništvo, donacijom Ministarstva obrane Republike Hrvatske. Na tu su lokaciju tijekom 2006. godine u novouređene prostore preseljeni dekanat, stručne službe, te Odjel sigurnosti i zaštite i Odjel tekstilstva, koji su se do tada nalazili u Dugoj Resi.

Nakon 2003. godine, kada su objekti u povijesnoj jezgri grada Karlovca iz vojnog vlasništva prešli u vlasništvo Veleučilišta u Karlovcu, Veleučilište je naišlo na specifične administrativne prepreke vezano uz razvoj i uređenje prostornih kapaciteta. Glavna zgrada Veleučilišta je pod zaštitom Ministarstva kulture - Konzervatorskog odjela u Karlovcu pa je u periodu od 2004. do 2011. godine u suradnji s Ministarstvom kulture Veleučilište uredilo predavaonice, nastavne kabinete, praktikume, saniralo krovšte, prilagodilo prostor osobama s invaliditetom, izgradilo plinsku kotlovnice i uvelo centralno grijanje. Pri uređenju je maksimalno uvažena postojeća prostorna dispozicija i vrijednosti kulturno-povijesne baštine objekta. No, u postojećoj prostorno-planskoj dokumentaciji prostor Veleučilišta i budućeg kampusa nije bio ucrtan,

budući se vojni objekti nisu smjeli prikazivati. Zbog nepostojanja tih objekata u urbanističkim planovima nije bilo moguće ishoditi potrebne dozvole, što je direktno utjecalo na mogućnost apliciranja projekata i mobilizacije finansijskih sredstava iz fondova na lokalnoj, nacionalnoj i razini Europske unije. Sukladno tome, Veleučilište je zatražilo izmjenu i dopunu tih planova vezanu uz prostor budućeg kampusa. Te izmjene su usvojene 2011. godine, kada je prostor budućeg kampusa ucrtan u Generalni urbanistički plan i time su uklonjene prepreke u ishođenju nužne administrativne dokumentacije. U 2015. godini ishođena je građevinska dozvola za rekonstrukciju glavne zgrade Veleučilišta u Karlovcu, što će omogućiti daljnji razvoj Veleučilišta osiguravanjem dodatnih prostora za poboljšanje studentskog standarda i organizacije nastave. Također je tijekom 2015. i 2016. godine Veleučilište sudjelovalo u radionicama i javnoj raspravi o prijedlogu Urbanističkog plana uređenja „Zvijezda“ te je iskazalo svoja mišljenja, prijedloge i potrebe za proširenje prostornih kapaciteta u povijesnoj gradskoj Zvijezdi.

2. ORGANIZACIJA I USTROJ VELEUČILIŠTA U KARLOVCU

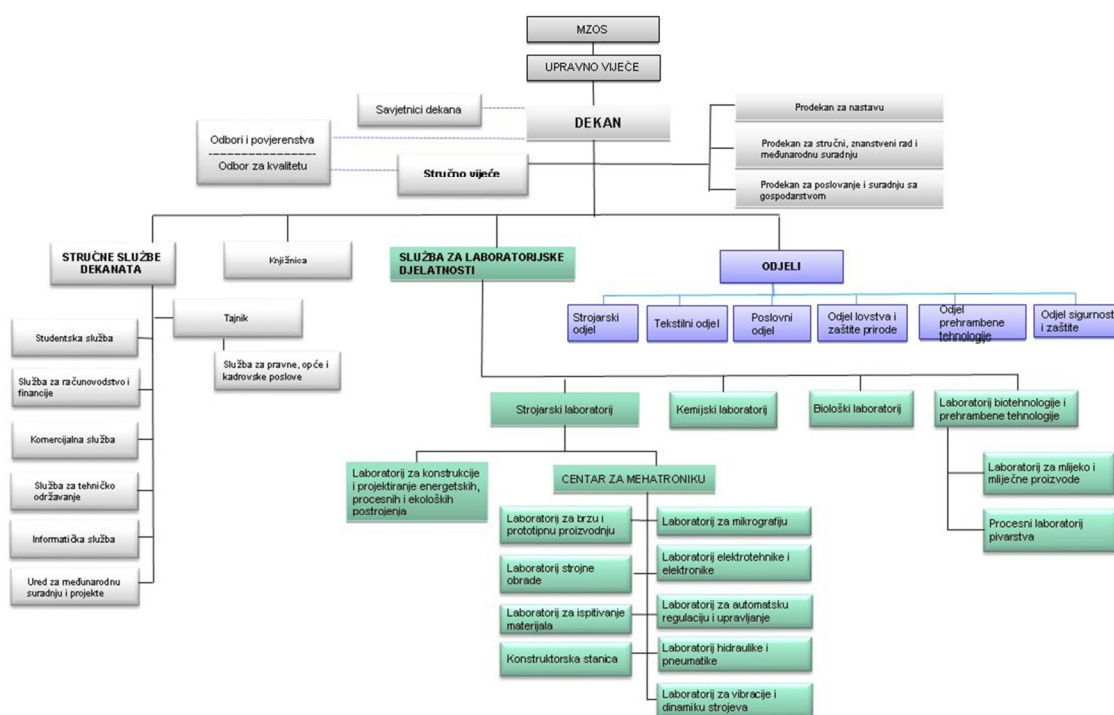
Veleučilište je ustrojeno s Veleučilišnim odjelima i službama u svom sastavu. Veleučilišni odjel je temeljni nositelj izvedbe studija, stručnog i znanstvenog rada.

Veleučilišni odjeli su:

- Odjel lovstva i zaštite prirode,
- Odjel prehrambene tehnologije,
- Odjel sigurnosti i zaštite,
- Poslovni odjel,
- Strojarski odjel,
- Tekstilni odjel.

Veleučilišni odjeli ustrojavaju jedan ili više studija sa smjerovima i usmjerenjima ili bez njih. Ukoliko više odjela izvodi studij, nositelja studija određuje Stručno vijeće. Upravno-pravni, organizacijski, financijski, administrativni i drugi poslovi za potrebe Veleučilišta obavljaju se u Dekanatu. Dekanat Veleučilišta čine:

- Dekan,
- Prodekan za nastavu,
- Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom,
- Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju,
- Stručne službe Dekanata,
- Veleučilišna knjižnica.



Slika 1. Organizacijska shema Veleučilišta

Organizacija i ustrojstvo Veleučilišta, radnih mjesta i položaja na Veleučilištu kao i uvjeti potrebni za obavljanje pojedinih poslova, popis i opis poslova svakog radnog mjesta pobliže se uređuju Pravilnikom o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta na Veleučilištu. Organizacijska shema Veleučilišta u Karlovcu prikazana je na Slici 1.

Veleučilišna tijela su: Upravno vijeće, dekan i Stručno vijeće. Upravno vijeće upravlja Veleučilištem. Veleučilište zastupa i predstavlja dekan. Stručno vijeće Veleučilišta čine dekan, prodekani, pročelnici odjela, predstavnici nastavnika, asistenata i studenata te jedan predstavnik zaposlenika. Ovlaštenja i odgovornosti Upravnog vijeća, dekana i Stručnog vijeća detaljno su utvrđena Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Uredbom o osnivanju Veleučilišta u Karlovcu i Statutom Veleučilišta, te Zakonom o ustanovama.

3. METODOLOGIJA IZRADE STRATEGIJE RAZVOJA

U procesu izrade razvojne strategije Veleučilišta u Karlovcu korišten je metodološki pristup strateškog planiranja i upravljanja. Proces izrade strategije odvijao se u sljedećim koracima:

- analiza stanja i okruženja,
- formulacija misije i vizije (postavljanje usmjerenja ustanove),
- formulacija strateških ciljeva,
- formulacija provedbenog plana (zadaci, odgovornosti, resursi, rokovi),
- formulacija pokazatelja za praćenje i vrednovanje.

Analiza snaga, slabosti, prilika i prijetnji (SWOT analiza) za Veleučilište u Karlovcu izvedena je iz analize stanja razvoja (prikupljeni postojeći planovi, izvješća, analitički dokumenti, mišljenja i sl.).

Ovim se dokumentom definira razvojna strategija Veleučilišta u Karlovcu u razdoblju od 2016. do 2021. godine. Strategija predviđa zadatke i mjere, koje Veleučilište namjerava provesti u definiranom razdoblju.

Razvojnou strategijom definiraju se:

- misija i vizija,
- strateški ciljevi i zadaci,
- osobe i tijela potrebna za provedbu strategije,
- zadaci s mjerljivim indikatorima ostvarenja i plan provedbe.

Pri definiranju Strategije vodilo se računa o sljedećim smjernicama:

- unaprjeđivanje izobrazbe kvalitetnih stručnih kadrova;
- organizacija nastave u skladu sa suvremenim trendovima i europskim standardima, što podrazumijeva intenziviranje razmjene i mobilnost studenata i nastavnika, te implementaciju e-učenja;
- intenzivnije povezivanje s gospodarskim subjektima zainteresiranim za obrazovanje kvalitetnijih stručnjaka kao i za poslovnu suradnju na nastavnom, stručnom i istraživačkom području;
- kontinuirani razvoj sustava osiguranja kvalitete;
- razvoj sustava cjeloživotnog obrazovanja u skladu s potrebama regije;
- poticanje izdavačke djelatnosti nastavnika;
- poticanje na stručno i znanstveno usavršavanje djelatnika Veleučilišta;
- razvoj znanstveno-istraživačkog rada sukladno „Strateškom programu znanstvenih istraživanja Veleučilišta u Karlovcu 2013.-2018.“;
- poticanje na intenzivniju međunarodnu suradnju u području nastavnog i stručno-znanstvenog rada s ciljem uključivanja Veleučilišta u europski obrazovni i istraživački prostor;
- održavanje veze sa završenim studentima na obostranu korist;
- poticanje društveno odgovornih aktivnosti.

4. ANALIZA STANJA – POSTOJEĆE STANJE U 2015. GODINI

Sukladno prethodnoj Strategiji (2011.-2016.), Veleučilište u Karlovcu je ispunilo većinu postavljenih ciljeva, usklađeno je sa smjernicama i preporukama iz postupka reakreditacije iz 2014. godine, preporukama vanjske neovisne prosudbe kvalitete provedene od strane AZVO te preporukama proisteklim iz razvoja sustava upravljanja kvalitetom sukladno smjernicama ISO i ESG normi. Veleučilište je potpisnik programskog ugovora s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta te je u svoju strategiju razvoja ugradilo ciljeve koji su utvrđeni u suradnji s resornim Ministarstvom.

4.1. Studijski programi i studenti

Tijekom 2015. kalendarske godine (dio ak. god. 2014./2015. i dio ak. god. 2015./2016.) na Veleučilištu u Karlovcu izvodilo se ukupno 10 studija (7 stručnih i 3 specijalistička diplomatska stručna studija) u organizaciji Veleučilišta, te studij stručni studij Sestrinstva u organizaciji Fakulteta zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci u suradnji s Veleučilištem. Studiji, nositelji, vrste i način izvođenja su prikazani u Tablici 1.

Tablica 1. Studijski programi

Studij	Nositelj	Vrsta	Izvedba
Mehatronika	VUKA	Stručni, 180 ECTS	Redovni
Strojarstvo	VUKA	Stručni, 180 ECTS	Redovni
Prehrambena tehnologija	VUKA	Stručni, 180 ECTS	Redovni
Tekstilstvo	VUKA	Stručni, 180 ECTS	Redovni
Ugostiteljstvo	VUKA	Stručni, 180 ECTS	Red./Izv.
Sigurnost i zaštita	VUKA	Stručni, 180 ECTS	Red./Izv.
Lovstvo i zaštita prirode	VUKA	Stručni, 180 ECTS	Izvanredni
Sestrinstvo	FZSR	Stručni, 180 ECTS	Izvanredni
Strojarstvo	VUKA	Specijalistički diplomski stručni, 120 ECTS	Izvanredni
Sigurnost i zaštita	VUKA	Specijalistički diplomski stručni, 120 ECTS	Izvanredni
Poslovno upravljanje	VUKA	Specijalistički diplomski stručni, 120 ECTS	Izvanredni

U akademskoj godini 2015./2016. na Veleučilištu u Karlovcu upisano je ukupno 2623 studenata, i to 1470 redovnih studenata na stručnim studijima, te 1153 izvanredni student (od kojih je 806 na stručnim, a 347 na specijalističkim diplomskim stručnim studijima). Raspodjela studenata po studijima je prikazana u Tablici 2 i Tablici 3.

Tablica 2. Raspodjela studenata na stručnim studijima

Studij - stručni	Godina I	Godina II	Godina III	Aps.	Ukupno
Mehatronika	118	46	57	6	227
Strojarstvo	115	56	143	29	343
Prehrambena tehnologija	96	26	42	5	169
Tekstilstvo	0	0	0	2	2
Ugostiteljstvo – redovni	139	80	156	58	433
Ugostiteljstvo – izvanredni	89	41	48	0	178
Sigurnost i zaštita - redovni	83	75	124	14	296
Sigurnost i zaštira - izvanredni	105	106	134	19	364
Lovstvo i zaštita prirode	77	72	101	14	264
Ukupno:	822	502	805	147	2276

Tablica 3. Raspodjela studenata na specijalističkim diplomskim stručnim studijima

Studij - specijalistički	Godina I	Godina II	Aps.	Ukupno
Strojarstvo – specijalistički	46	69		115
Sigurnost i zaštita – specijalistički	52	60		112
Poslovno upravljanje	30	78	12	120
Ukupno:	128	207	12	347

Na stručne je studije upisano 2276 studenata, a na specijalističke diplomske stručne studije 347 studenata, što ukupno čini 2623 upisanih studenata. U ak. god. 2015./2016. ukupan broj (2623) upisanih studenata povećan je za 20,6% u odnosu na ak. god. 2014./2015., kada je upisano 2175 studenata.

U prvu godinu studija u ak. god. 2015./2016. upisano je ukupno 950 studenata, što je za 3,48% više nego ak. god. 2014./2015. godine, kada je upisano 918 studenata. Podaci upisa u 1. godinu studija za posljednjih šest akademskih godina su dani u Tablici 4.

Tablica 4. Broj upisanih studenata u 1. godinu studija u razdoblju od 2010. – 2015.

Studiji	2010./2011	2011./2012	2012./2013	2013./2014	2014./2015	2015./2016
Redovni-stručni	551	593	529	58	513	551
Izvanredni-stručni	220	247	269	314	315	271
Izvanredni-specijalistički	179	117	122	109	90	128
Ukupno:	950	957	920	961	918	950

Tijekom kalendarske godine 2015. na Veleučilištu u Karlovcu diplomirala su 334 studenta što je za 28,5% više nego 2014. godine kad je diplomiralo 260 studenata. Podaci o diplomiranim studentima po studijima posljednjih pet godina su dani u Tablici 5.

Tablica 5. Diplomirani studenti u razdoblju od 2011. – 2015. godine

Studij	Broj diplomiranih studenata u				
	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
Mehatronika	5	11	5	2	10
Strojarstvo	22	25	33	30	54
Prehrambena tehnologija	37	24	23	13	18
Tekstilstvo	4	8	1	1	0
Ugostiteljstvo – redovni	64	41	42	46	48
Ugostiteljstvo – izvanredni	-	-	-	-	4
Sigurnost i zaštita – redovni	28	45	54	30	59
Sigurnost i zaštita – izvanredni	48	29	31	31	29
Lovstvo i zaštita prirode	38	47	23	13	25
Strojarstvo – specijalistički + razlikovni	20	31	33	26	22
Sigurnost i zaštita – specijalistički	0	31	34	42	37
Poslovno upravljanje – specijalistički	32	41	52	26	28
Ukupno:	298	333	331	260	334

4.2. Stručna i znanstveno-istraživačka djelatnost

Znanstvena i stručna djelatnost rezultirala je objavljenim znanstvenim i stručnim radovima, kongresnim priopćenjima, autorskim knjigama, udžbenicima i dr. U tablici 7 dan je ukupan broj radova djelatnika Veleučilišta u Karlovcu objavljenih u 2015. godini po sljedećim kategorijama (podaci iz CROSBİ baze).

Znanstvena i stručna djelatnost u 2015. godini rezultirala je s ukupno 71 objavljenih radova razvrstanih u 17 kategorija. Iz podataka je vidljivo da su prema kategoriji radova najzastupljeniji radovi objavljeni u zbornicima skupova s međunarodnom recenzijom. U časopisima je objavljeno 18 radova, od toga 8 znanstvenih.

U Upisnik znanstvenika (MZOS) su 2015. godine upisana 42 djelatnika Veleučilišta. Od upisanih djelatnika 10 imaju izbor u znanstveno zvanje (Tablica 6), 23 ima doktorat znanosti (dr. sc.) i 7 ima magisterij znanosti (mr. sc.).

Tablica 6. Znanstvena zvanja djelatnika Veleučilišta

Znanstvena zvanja	Broj djelatnika s izborom u znanstveno zvanje
znanstveni suradnik	5
viši znanstveni suradnik	4
znanstveni savjetnik	1
Ukupno:	10

Tablica 7. Bibliografija djelatnika Veleučilišta u 2015. godini.

Vrsta radova	Ukupni broj radova	Strojarski odjel	Poslovni odjel	Odjel prehrambene tehnologije	Odjel sigurnosti i zaštite	Odjel lovstva zaštite prirode
Autorske knjige	0	0	0	0	0	0
Poglavlje u knjizi	5	0	0	4	0	1
Udžbenici i skripta	7	0	3	4	0	0
Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima	4	1	1	0	2	0
Znanstveni radovi u drugim časopisima	4	0	3	1	0	0
Ostali radovi u drugim časopisima	10	1	1	1	0	7
Kongresno priopćenje (sažeci) u ostalim časopisima	1	1	0	0	0	0
Radovi u postupku objavljivanja	7	1	4	2	0	0
Plenarna izlaganja	0	0	0	0	0	0
Objavljena pozvana predavanja na skupovima	0	0	0	0	0	0
Znanstveni radovi u zbornicima skupova s međunar. rec.	16	3	7	1	3	2
Radovi u zbornicima skupova sa recenzijom	4	0	2	2	0	0
Radovi u zbornicima skupova bez recenzije	0	0	0	0	0	0
Neobjavljena sudjelovanja na skupovima	10	0	0	1	0	9
Sažeci u zbornicima skupova	2	0	2	0	0	0
Druge vrste radova	1	0	0	0	0	1
Patenti	0	0	0	0	0	0
Ukupno	71	7	23	16	5	20

Na Veleučilištu u Karlovcu u 2015. godini znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost odvijala se u okviru 3 projekta financiranih iz EU fondova. Od toga, u dva (2) projekta je Veleučilište nositelj projekta, dok u provedbi jednog (1) sudjeluje kao projektni partner.

Tablica 7. Projekti Veleučilišta u Karlovcu u razdoblju 2007. – 2015. godine

Godina	Naziv projekta	Izvor financiranja	Iznos	Trajanje projekta
2007	Osnivanje Centra mehatronike Karlovac	EU CARDS 2004	50.000,00 EUR	10.10.2007.-07.06.2009.
	Optimizacija parametara konstrukcije strojeva za produženje životnog vijeka	MZOS	364.595,00 KN	01.01.2007-2011.
	Dobivanje i energetska konverzija biogoriva iz otpadnih sirovina	MZOS	131.405,00 KN	01.01.2007-2011.
	Ergonomsko oblikovanje sustava radnik-namještaj-okoliš	MZOS	355.000,00 KN	60 mjeseci
2009	Mogućnost revitalizacije populacije zeca običnog (<i>Lepus europaeus</i> Pall) na području N.P. Risnjak	N.P. Risnjak	103.000,00 KN	22 mjeseca
2010	Inovation technology transfer and research provision infrastructure development in Karlovac	EU IPA, komp. III C Ulaganje u znanost i inovacije	1.040.110,00 EUR	21.10.2010.-20.04.2012.
2011	Monitoring populacije euroazijskog risa u Gorskom kotaru putem fotozamki	Državni zavod za zaštitu prirode	15.300,00 KN	01.06.2011- 31.12.2011.
	Dizalom do ravnopravnih mogućnosti pristupa znanju	Donatori:Alstom d.o.o. Karlovačka županija, Studentski centar Karlovac, HT d.d., PBZ d.d.,Karlovačka pivovara d.o.o.	677.056,87 KN	06.07.2011.-11.10.2011.
2012	Monitoring populacije sivog vuka putem fotozamki na području Sisačko moslavačke županije	Državni zavod za zaštitu prirode	11.500,00 KN	01.01.2012.-04.01.2012.
	Monitoring populacije euroazijskog risa u Gorskom kotaru putem fotozamki	Državni zavod za zaštitu prirode	25.000,00 KN	01.01.2012.-31.12.2012.
	Centralno poslužiteljsko rješenje za virtualizaciju sustava	VUKA	441.907,5 KN	16.04.2012-16.06.2012
	CENTAR ZA ODRŽIVI RAZVOJ - solarni fotonaponski sustav	VUKA	335.359,95 KN	09.05.2012-10.07.2012.
2013	Monitoring populacije euroazijskog risa u Gorskom kotaru putem fotozamki	Državni zavod za zaštitu prirode	38.000,00 KN	01.01.2013.-31.12.2013.
2014	Monitoring populacije euroazijskog risa u Gorskom kotaru putem fotozamki	Državni zavod za zaštitu prirode	30.000,00 KN	01.01.2014.-31.12.2014.
	Regionalna proizvodnja sireva – poduzetnička vrijednost za ruralni razvitak	EU Cross Border SI HR	204.018,50 EUR	01.03.2014.-17.03.2015.
2015	Cheese senses - Support to the cheese producers	EU IPA - komp. IV Razvoj ljudskih potencijala	197.290,88 EUR	12.02.2015 -11.10.2016.
	Karlovac public&civil partnership for citizens participation and increased transparency for the revitalisation of the old town centre Zvijezda – STAR VOICE	EU IPA 2012 - Jačanje lokalnih partnerstava za otvorenu vlast i borbu protiv korupcije u odgovornom upravljanju prirodnim resursima	150.000,00 EUR	10.11.2015. - 18 mjeseci

4.3. Međunarodna suradnja

Međunarodna suradnja Veleučilišta u Karlovcu se tijekom 2015. godine odvijala u okviru međuinstitucijske suradnje, zajedničkih međunarodnih projekata te kroz mobilnost nastavnika i studenata u okviru Erasmus+ programa. U okviru međunarodne suradnje Veleučilišta osobito treba naglasiti znanstvenu suradnju i aktivno sudjelovanje na međunarodnim konferencijama. Tijekom 2015. godine djelatnici Veleučilišta ostvarili su ukupno 18 inozemnih boravaka (1 gostovanje kao predavači, 10 izlaganja na konferencijama, 4 projektna sastanka te 3 znanstvena/stručna boravka). Tijekom 2015. godine studenti su ostvarili ukupno 8 boravaka u inozemstvu (Njemačka, Poljska, Slovenija, Slovačka) u svrhu obavljanja stručne prakse i pohađanja nastave. U 2015. godini po prvi puta smo na Veleučilištu ostvarili dolaznu Erasmus mobilnost studenata iz inozemstva. Studentice visokog učilišta *Malopolska School of Economics studij Tourism and Recreation* iz Tarnowa u Poljskoj, boravile su na stručnom studiju Ugostiteljstva u okviru programa Erasmus+. Aktivnosti međunarodne suradnje pregledno su prikazane u tablici 8 i 9.

Tablica 8. Međunarodna suradnja i mobilnost djelatnika Veleučilišta 2015. godine

	Gost predavač	Konferencija/ seminar	Projektni sastanak	Znanstveni / stručni boravak
Djelatnici – inozemni boravci	1	10	4	3
Inozemni gosti	6	0	3	0
ukupno	7	10	7	3

Tablica 9. Mobilnost studenata 2015. godine

	Mobilnost studenata
Odlazna	8
Dolazna	2
ukupno	10

Veleučilište je tijekom 2015. godine u okviru Erasmus+ programa sklopilo 6 međuinstitucijskih sporazuma s visokim učilištima te 4 opća Sporazuma o suradnji.

4.4. Suradnja s gospodarstvom

Provedbom projekta "INTREPID-Karlovac" financiranog od strane EU na Veleučilištu u Karlovcu stvorena je logistička podrška poduzećima u Karlovačkoj Županiji. Uređivanjem i opremanjem laboratorija Centra za mehatroniku Veleučilište u Karlovcu stvoren je potencijal koji je prijeko potreban za podizanje razine kvalitete proizvoda i usluga.

Centar za mehatroniku sastoji se od četiri laboratorija:

1. Laboratorij za ispitivanje materijala,
2. Laboratorij za strojnu obradu,
3. Laboratorij za brzu i prototipnu proizvodnju,
4. Laboratorij za elektrotehniku i elektroniku.

Laboratorij za ispitivanje materijala razvio je uspješnu suradnju s gospodarstvom, prvenstveno iz Karlovačke županije. Ostali laboratoriji još nisu u potpunosti razvili značajniju suradnju s gospodarstvom, ali se u 2016. godini očekuje značajno povećanje suradnje.

Jedan od glavnih ciljeva u 2016. godini je akreditacija Laboratorija za ispitivanje materijala po normi HRN EN ISO/IEC 17025:2007. Tijekom listopada 2015. godine započeli smo s pripremom dokumentacije za akreditaciju Laboratorija. Dokumentacija je u postupku izrade. Kao akreditirani laboratorij mogli bi se poslovno prošiti na područje Zagrebačke županije i šire. Cilj akreditacije je da svako ispitivanje materijala bude priznato u Hrvatskoj i svijetu. Akreditacija je formalno priznavanje osposobljenosti nekog tijela za ocjenjivanje sukladnosti za provedbu određenih zadaća, odnosno akreditacija je potvrda kvalitete rada i stručnosti. Osim akreditacije u planu je nastavak edukacije svih zaposlenih u laboratoriju. Budući da najveći obim suradnje s gospodarstvom Veleučilište u Karlovcu ostvaruje putem Laboratorija za ispitivanje materijala, akreditacijom Laboratorija za ispitivanje materijala bi se postigao viši stupanj kvalitete pruženih usluga, što bi omogućilo suradnju s poduzećima koji imaju ISO 9001 certifikat kvalitete, što dosad nije bio slučaj.

Laboratorij za strojnu obradu u potpunosti je opremljena najnovijom CNC tehnologijom u području tehnologija glodanja i tokarenja. Moguće je tržištu ponuditi kvalitetnu i preciznu izradu dijelova postupkom glodanja i tokarenja. Ovaj laboratorij može samostalno provoditi cjelokupan proces planiranja i organizacije proizvodnje. Time su se stekli uvjeti za ostvarivanje suradnje s gospodarstvom. Krajem 2015. godine započela je suradnja laboratorija sa poduzećem Alatnica T3M iz Karlovca u izradi strojnih dijelova za stranog naručitelja. Plan u narednoj godini je proširenje suradnje s gospodarstvom, te daljnja izobrazba zaposlenika.

Laboratorij za elektrotehniku i elektroniku opremljen je uređajima i programskim paketima koji omogućuju širok spektar usluga iz područja elektrotehnike i elektronike, kao što su:

1. projektiranje elektroničkih sklopova,
2. projektiranje i izrada tiskanih pločica,
3. montaža elektroničkih elemenata,
4. mjerenje električnih vodiča,
5. izrada kućišta za elektroničke uređaje.

Oprema se sastoji od linije za izradu tiskanih pločica i mjernih uređaja. Svi uređaji su kalibrirani, čime su osigurani točni i pouzdani rezultati. U 2015. godini ovaj laboratorij nije imao poslovnu suradnju s gospodarstvom, zato jer Veleučilište u Karlovcu nije imalo zaposlenika adekvatne struke koji bi mogli započeti s radom u laboratoriju. Zbog toga su zaposlena dva djelatnika inženjera elektrotehnike, koji će uz nastavnu djelatnost jedan dio svog radnog vremena posvetiti uspostavljanju rada ovog laboratorija. U narednoj godini se planira izobrazba stručnih kadrova za efikasno korištenje opreme i uređaja koji posjeduje ovaj laboratorij, čime bi se ostvarili osnovni preduvjeti za uspješnu suradnju s gospodarstvom.

Laboratorij za brzu i prototipnu proizvodnju opremljen je opremom i uređajima koja omogućava široki spektar usluga izrade 3D modela printanja, te skeniranje 3D modela. Međutim tržište nije iskazalo interes za korištenje takvih uređaja, tako da je opseg suradnje s

gospodarstvom u 2015. godini bio nezadovoljavajući. Plan u narednoj godini je nadopuniti postojeću opremu, te organizirati promociju usluga ovog laboratorija u poduzećima Karlovačke županije, te na takav način intenzivirati suradnju s gospodarstvom.

4.5. Ljudski i materijalni resursi

4.5.1. Nastavnici i suradnici

U akademskoj godini 2014./2015. nastavu je izvodilo ukupno 134 nastavnika i suradnika, od toga su 48 nastavnika, 3 asistenta i 2 laboranta bila zaposlena na Veleučilištu (sa različitim udjelom radnog vremena) koji su izvodili 69,19% nastave, a 81 nastavnika i suradnika sudjelovala su u nastavi temeljem ugovora o djelu (honorarni nastavnici i suradnici). U akademskoj godini 2012./2013. broj angažiranih vanjskih suradnika je bio 114, u 2013./2014. godinu 87, iz čega proizlazi da se posljednjih nekoliko godina broj angažiranih vanjskih suradnika iz godine u godinu bitno smanjuje. Tekuće, 2015./2016. akademske godine, u nastavi sudjeluje samo 69 vanjskih suradnika.

U 2015. godini došlo je do velikih promjena u strukturi zaposlenih nastavnika i suradnika na Veleučilištu. Jedna nastavnica je otišla u mirovinu, jedna suradnica prekinula radni odnos, a zaposlena su tri nova nastavnika i osam suradnika.

Struktura stalno zaposlenih nastavnika/suradnika prema nastavnom zvanju na dan 31.12.2015. prikazana je u Tablici 10.

Tablica 10. Struktura zaposlenih nastavnika/suradnika prema nastavnom zvanju

Struktura nastavnika prema nastavnom zvanju	
Zvanje	Broj
Profesor visoke škole u trajnom zvanju	5
Profesor visoke škole	4
Viši predavač	21
Predavač	20
Asistent	9
Ukupno:	59

Struktura zaposlenih nastavnika i suradnika prema dobnoj granici na dan 31.12.2015. godine prikazana je u Tablici 11. Iz danih podataka vidljivo je da 49% zaposlenih nastavnika/suradnika spada u starosnu kategoriju 30-40 godina starosti, što je dugoročno dobro za Veleučilište kao obrazovnu ustanovu.

Tablica 11. Struktura nastavnika/suradnika prema dobnoj granici

Zvanje	Broj nastavnika u dobnoj granici (godina)					
	< 30	30-40	40-50	50-60	60-65	>65
Profesori visoke škole	-	2	-	2	3	2
Viši predavači	-	9	6	4	2	-
Predavači	1	13	6	-	-	-
Asistenti	4	5	-	-	-	-
Ukupno:	5	29	12	6	5	2

U akademskoj 2014./2015. godini 30,81% nastave povjereno je vanjskim suradnicima. U nastavi kao vanjski suradnici sudjeluju i nastavnici koji su trajno uposleni na nekom od fakulteta, veleučilišta, visokih škola te istraživačkih ustanova u Republici Hrvatskoj. Dio vanjskih suradnika su stručnjaci koji dolaze iz tvrtka u gospodarstvu. Upravo tako raznolika struktura istaknutih stručnjaka koji dolaze iz gospodarstva, ali i drugih institucija, doprinosi kvaliteti nastave na svim studijima Veleučilišta.

4.5.2. Nenastavno osoblje

Nenastavno osoblje čini ukupno 23 zaposlenika i to: rukovoditelj (načelnik) odjela u područnoj službi (glavni tajnik), voditelj računovodstva (voditelj računovodstveno-financijske službe), diplomirani knjižničar (voditelj knjižnice), voditelj - šef odsjeka (tajnica dekana), 2 računovodstveno knjigovodstvena referenta, stručni referent (službenik u službi za opće, pravne i kadrovske poslove), zaposlenik u Uredu za međunarodnu suradnju (viši stručni referent), viši stručni savjetnik (voditelj informatičke službe), viši informatički referent (sistem administrator), voditelj pododsjeka (rukovoditelj studentske referade), 3 stručna referenta u studentskoj referadi, 2 viša laboranta i 7 spremačica.

Od ukupnog broja nenastavnog osoblja 13 zaposlenika se financira iz vlastitih prihoda Veleučilišta.

Tijekom 2015. godine na stručno osposobljavanje je primljeno 7 djelatnika putem programa stručnog osposobljavanja za rad bez zasnivanja radnog odnosa.

4.5.3. Informatijski i komunikacijski sustav

Protekle, 2015. godine Informatičku službu činila su dva stručnjaka iz područja informatičkih tehnologija (Linux, Microsoft, računalne mreže, računalna sigurnost), te šest studenata-demonstratora. Informatička služba djeluje na obje lokacije. Pred kraj godine došla je djelatnica na stručno usavršavanje.

Značajke informatičkog sustava:

- oko 250 klijentskih računala u funkciji,
- 4 računalna kabineta za nastavu sa ukupno 84 računala,
- ukupno 25 poslužitelja razne namjene u produkciji,
- 25 projektora,
- 40 printera,
- dva vatrozida (za obje lokacije po jedan),

- zbog povećanja sigurnosti, lokacije su povezane kriptiranim tunelom,
- povezanost na CARNet mrežu (obje lokacije), a time i na Internet, optičkim kablom uz propusnost od 100Mbps,
- u sustavu Voopix za VoIP komunikaciju sa ostalim članicama Voopix sustava,
- u sustavu ISVU za napredno upravljanje studijima,
- u sustavu MERLIN za udaljeno učenje,
- u sustavu AAI@EduHr za autentikaciju korisnika na neke javne servise,
- vlastiti poslužitelj za elektroničku poštu i Internet stranice,
- vlastiti sustav za udaljeno učenje (moodle.vuka.hr),
- virtualizirano okruženje za zaposlenike i studente putem Citrix virtualizacijske platforme,
- prezentacijska oprema u većini predavaonica sa računalima povezanim u gore navedeno virtualizacijsko okruženje.

4.5.4. Knjižnični sustav

Knjižnica Veleučilišta u Karlovcu je visokoškolska knjižnica otvorenog tipa. Studentima, profesorima, suradnicima u nastavi i svim ostalim zainteresiranim ustanovama i pojedincima osigurava pristup znanstvenim informacijama. Djeluje kao posebna ustrojstvena jedinica sa svrhom djelotvornog i cjelovitog osiguranja uvjeta za realizaciju znanstveno-istraživačke i obrazovne djelatnosti.

Kontinuirana izgradnja knjižničnog fonda i praćenje noviteta u izdavačkoj djelatnosti temelji su za razvoj knjižnice i zadovoljavanje potreba svih korisnika. Glavni je cilj knjižnice povećati broj korisnika kojima će posredovati građu i omogućiti njihovo korištenje u knjižnici.

Svojim sadržajem fond knjižnice je primjeren odgojno - obrazovnim potrebama i znanstveno-istraživačkim programima Veleučilišta. Knjižnični se fond formira kupnjom, zamjenom, darom i vlastitim izdanjima u skladu s nabavnom politikom na Veleučilištu, a u dogovoru s nastavnim osobljem i u skladu s potrebama studija. Knjižnica posjeduje više od 11.500 knjižničnih jedinica iz svih znanstvenih područja koja se izučavaju na Veleučilištu, a pretražive su putem online knjižničnog kataloga na mrežnim stranicama Veleučilišta. U fondu knjižnice se nalaze svi udžbenici i priručnici koji su propisani nastavnim planovima i programima. U 2015. godini fond je obogaćen s 93 nova sveska, doniranih ili kupljenih sredstvima Veleučilišta. Bibliotečnu građu čine udžbenici, priručnici, rječnici, enciklopedije, stručne zbirke i periodičke publikacije. Fond knjižnice sačinjavaju i završni radovi naših studenata sa svih studijskih odjela. U zbirci periodike nalazimo domaće naslove na koje je Veleučilište pretplaćeno, a darom pristiže veliki broj stručno-znanstvenih časopisa, što stranih, što domaćih.

4.5.5. Kabineti, laboratoriji i praktikumi

Na Veleučilištu u Karlovcu za potrebe izvođenja praktičnih vježbi (laboratorijskih, konstrukcijskih, itd.) u funkciji su sljedeći laboratoriji, praktikumi i kabineti:

- laboratorij za materijale i toplinsku obradu
- laboratorij za vibracije i dinamiku strojeva
- laboratorij za elektrotehniku i elektroniku

- laboratorij za automatsko upravljanje i robotiku
- laboratorij za pneumatiku i hidrauliku
- laboratorij za brzu izradu prototipova (u okviru CMK, uređen 2011. godine)
- laboratorij za strojnu obradu (u okviru CMK, uređen 2011. godine)
- laboratorij za ispitivanje materijala (u okviru CMK, uređen 2011. godine)
- laboratorij za konstruiranje (u okviru CMK, uređen 2011. godine)
- kemijski laboratorij i praktikum
- laboratorij i praktikum za biologiju i mikrobiologiju
- procesni praktikum pivarstva (laboratorijska mini pivovara)
- procesni praktikum mljekarstva (laboratorijska mini sirana)
- kabinet biologije, komparativne anatomije i trofeistike
- kabinet za osobna i zaštitna sredstva
- kabinet za sigurnost i zaštitu
- praktikum odjevne tehnologije
- kabinet za računalno konstruiranje odjeće
- četiri informatička kabineta (dva na adresi Ivana Meštrovića 10, dva na adresi J.J. Strossmayera 9)

4.6. Društveno odgovorno poslovanje

U okviru Veleučilišta u Karlovcu od 15. veljače 2013. godine djeluje *Centar za podršku studentima s invaliditetom*. Svi sadašnji i budući studenti s invaliditetom na Veleučilištu u Karlovcu imaju pravo na asistenta (studenta ili volontera) kao pomoć u obavljanju svakodnevnih aktivnosti tijekom studiranja. Ravnopravan pristup obrazovanju i svim infrastrukturnim sadržajima omogućen je studentima i drugim osobama s invaliditetom i smanjene pokretljivosti kroz dosad provedene aktivnosti uređenja prostornih kapaciteta Veleučilišta. Prilagođeni su prilazi, sanitarni čvorovi, osigurana parkirna mjesta i ugrađeno dizalo. U sklopu *Europskog tjedna kretanja*, Grad Karlovac je u suradnji sa *Savezom udruga osoba s invaliditetom* Karlovačke županije, po prvi puta dodijelio nagradu "*Plavi cvijet*" za promicanje pristupačnosti. Priznanje je dodijeljeno Veleučilištu u Karlovcu 22. rujna 2015. godine.

U okviru potpisanih Programskih ugovora Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Veleučilište u Karlovcu je u trogodišnjem razdoblju od 2012. do 2015. godine razvilo **sustav potpore za studente slabijeg socio-ekonomskog statusa** te je studentima slabijeg imovinskog stanja dodijeljeno 6 stipendija.

Veleučilištu su važne informacije o statusu naših diplomiranih studenata, kako s aspekta zapošljivosti tako i s aspekta povratnih informacija o kvaliteti i aktualnosti naših studijskih

programa, stoga je 2013. godine poduprlo osnivanje udruge završenih studenata Veleučilišta (*ALUMNI VUKA*). Udruga je osnovana radi kvalitetnije komunikacije sa studentima, ali i tvrtkama, odnosno institucijama u kojima studenti rade te zajedničke potrebe za udruživanjem s ciljem ostvarivanja zajedničkih potreba i zaštite strukovnih interesa. U navedenu udruhu mogu se učlaniti svi studenti koji su diplomirali na Veleučilištu u Karlovcu. Osim što Veleučilište financijski i prostorno podupire rad udruge, omogućilo joj je i otvaranje internetske stranice na domeni www.vuka.hr. Tijekom 2015. godine održano je nekoliko neformalnih okupljanja članova Udruge.

Veleučilište u Karlovcu je kroz projekt „Centar za održivi razvoj-solarni fotonaponski sustav“ pokrenulo proizvodnju električne energije putem solarnih modula. Sustav je postavljen na JZ strani krova zgrade nastavnih laboratorija i kabineta na Trgu J. J. Strossmayera. Ovaj solarni fotonaponski sustav je u paralelnom pogonu s distribucijskom mrežom i priključen je na javnu elektroenergetsku mrežu. Namijenjen je za napajanje električnom energijom trošila u građevini, a višak električne energije predaje se u elektrodistribucijsku mrežu, mrežu HEP-a. Ugovorno, Veleučilište je postalo povlašteni proizvođač s obvezom isporuke standardne razine kvalitete električne energije u elektrodistribucijsku mrežu prema normi EN 50160. Ovaj projekt predviđen je za edukativnu namjenu studenata i građana te će s vremenom biti moderniziran i proširivan ostalim tehničkim rješenjima **korištenja obnovljivih izvora energije** i načela održivog gospodarenja.

5. MISIJA i VIZIJA

5.1. MISIJA

Misija Veleučilišta je kontinuirano unapređivanje studijskih programa, provođenje programa cjeloživotnog učenja i provedba razvojnih i primijenjenih istraživanja u skladu s potrebama gospodarstva. Veleučilište u Karlovcu bit će okosnica održivog razvoja regije i sinergijskog djelovanja Veleučilišta, gospodarstva i društvene zajednice.

5.2. VIZIJA

Vizija Veleučilišta u Karlovcu je postati suvremena, društveno odgovorna visokoobrazovna institucija i središte znanstvene i stručne misli regije.

6. SWOT ANALIZA

SNAGE (STRENGTHS)

- multidisciplinarnost i interdisciplinarnost - raznovrsnost studijskih programa
- tradicija visokoškolskog obrazovanja
- atraktivna lokacija u povijesnoj gradskoj jezgri
- prepoznatljivost i pozitivan imidž Veleučilišta
- socijalna i društvena osjetljivost – ostvarena kroz poboljšane uvjete studiranja za osobe s invaliditetom i razvijen sustav potpore za studente slabijeg socio-ekonomskog statusa
- provedba primijenjenih istraživanja za potrebe gospodarstva
- iskustvo u suradnji s poduzetništvom
- visoka stručnost nastavnog i znanstvenoistraživačkog kadra
- izdavačka djelatnost
- iskustvo u pripremi i provedbi projekata
- postojeća suradnja sa znanstvenim i visokoškolskim institucijama u Hrvatskoj
- postojeća međunarodna suradnja i mobilnost kroz Erasmus+ program
- međunarodni IES certifikat
- postojeća infrastruktura za provedbu nastave i istraživanja (suvremeni laboratoriji iz EU sredstava)
- novouređena zgrada Studentskog doma

SLABOSTI (WEAKNESSES)

- ograničena financijska sredstva za veću dinamiku osuvremenjivanja opreme
- infrastruktura (nedostatak prostornih kapaciteta) kao ograničavajući faktor izvrsnosti
- nedostatak ljudskih kapaciteta – nedostatan broj nastavnika u odnosu na broj studenata
- nedovoljna ekipiranost pratećih službi (brojčano i kadrovski)
- nedovoljno razrađen sustav praćenja kvalitete
- nedovoljno iskorištene mogućnosti pružanja usluga gospodarstvu
- ograničena financijska sredstva za konzultantske usluge u pripremi projekata
- slabija motiviranost dijela zaposlenika
- nedovoljna međunarodna umreženost i slabija aktivnost zaposlenika na međunarodnoj razini
- otpor dijela zaposlenika prema promjenama i usvajanju novih znanja i vještina
- nedovoljno razvijen sustav cjeloživotnog obrazovanja

- nedovoljno iskorištene mogućnosti postojećeg informatičkog sustava za podršku sustavu komunikacije (komunikacija pratećih službi)
- manjak nastavnih baza
- nedostatak suvremene knjižnice s prostorom za učenje
- nedovoljna promidžba institucije i studijskih programa

PRIILIKE (OPPORTUNITIES)

- rast pozitivne percepcije lokalne zajednice
- veličina i položaj grada
- međunarodni projekti – međunarodna stručna i znanstvena suradnja; program mobilnosti studenata i nastavnika
- mogućnost korištenja strukturnih fondova EU u povećanju postojećih kapaciteta
- mogućnost umrežavanja sa znanstvenim i visokoškolskim institucijama u Europi
- zainteresiranost poduzetnika za suradnju s Veleučilištem
- zapošljavanje mladog nastavnog i znanstvenoistraživačkog kadra
- intenziviranje dolaznih mobilnosti nastavnika i studenata (zbog novih smještajnih kapaciteta u okviru kampusa)

PRIJETNJE (THREATS)

- nelojalna konkurencija
- konzervativan pristup dijela akademske zajednice dinamičnom razvoju Veleučilišta
- dugotrajan proces dobivanja dopusnice za nove studijske programe
- administrativne procedure koje onemogućuju brzo usklađivanje studijskih programa s potrebama gospodarstva
- kontinuirano smanjenje izdvajanja sredstava za znanost i obrazovanje zbog mjera štednje i kontinuiranog deficita državnog proračuna
- zabrana novih zapošljavanja
- tromost sustava u evaluaciji i dinamici financiranja projekata
- nepredvidivost zakonskih okvira kod planiranja infrastrukturnih i kadrovske aktivnosti

7. STRATEŠKI CILJEVI I ZADACI:

Strateški cilj 1

Unaprijediti kvalitetu postojećih studijskih programa i razviti nove studijske programe usklađene s potrebama tržišta rada u nacionalnom i europskom okruženju. Kontinuirano unaprjeđivati obrazovne resurse.

Zadatak 1.1.

Ustrojiti nove stručne studije

Zadatak 1.2.

Ustrojiti nove specijalističke studije

Zadatak 1.3.

Revidirati postojeće studijske programe u okviru dozvoljenih 20%

Zadatak 1.4.

Uspostaviti odnos broja studenata i nastavnika od 30:1.

Zadatak 1.5.

Povećati udio e-učenja po studijskim programima

Zadatak 1.6.

Nastaviti s vlastitom izdavačkom djelatnošću pokrivanje kolegija.

Zadatak 1.7.

Povećati broj nastavnih baza

Zadatak 1.8.

Unaprijediti i kontinuirano provoditi aktivnosti cjeloživotnog obrazovanja

Strateški cilj 2

Unaprijediti kvalitetu znanstvenog i stručnog rada te uspostaviti sustavnu potporu unaprjeđenju istraživačkih kapaciteta.

Zadatak 2.1.

Povećati broj stručnih i znanstvenih radova

Zadatak 2.2

Povećati broj prijavljenih projekata

Zadatak 2.3.

Povećati broj nastavnika s titulom doktora znanosti

Zadatak 2.4.

Kontinuirano izdavati Zbornik radova Veleučilišta u Karlovcu

Zadatak 2.5.

Organizirati stručno-znanstvene konferencije

Zadatak 2.6.

Razvijati Fond za potporu istraživanja

Zadatak 2.7.

Poticati napredovanje nastavnika u znanstveno-nastavna i znanstvena zvanja

Zadatak 2.8.

Kontinuirano razvijati suradnju sa znanstvenim institucijama

Strateški cilj 3

Intenzivirati aktivnosti međunarodne suradnje i uspostaviti međunarodnu prepoznatljivost.

Zadatak 3.1.

Povećati broj potpisanih međuinstitucijskih sporazuma

Zadatak 3.2.

Povećati dolaznu mobilnost studenata, nastavnika, nenastavnog osoblja

Zadatak 3.3.

Povećati odlaznu mobilnost studenata, nastavnika, nenastavnog osoblja

Zadatak 3.4

.Učlaniti se u međunarodne udruge visokih učilišta

Zadatak 3.5.

Povećati broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku na svakom studijskom programu

Zadatak 3.6.

Organizirati međunarodni tjedan

Zadatak 3.7.

Organizirati međunarodni forum studenata

Strateški cilj 4

Intenzivirati suradnju s gospodarstvom.

Zadatak 4.1.

Osnovati gospodarski savjet

Zadatak 4.2.

Povećati broj ugovora o suradnji s gospodarstvom

Zadatak 4.3.

Izraditi katalog usluga prema gospodarstvu

Zadatak 4.4.

Izraditi godišnji plan promocije i provoditi promotivne aktivnosti

Zadatak 4.5.

Povezati se sa gospodarstvom preko Alumni udruge

Strateški cilj 5

Kontinuirano poboljšavati i razvijati materijalne i ljudske resurse.

Zadatak 5.1.

Povećati broj nastavnog osoblja

Zadatak 5.2.

Kontinuirano provoditi stručno osposobljavanje i usavršavanje nastavnog i nenastavnog osoblja

Zadatak 5.3.

Kontinuirano osuvremenjivati informacijsko–komunikacijski sustav, laboratorije, praktikume i nastavne kabinete

Zadatak 5.4.

Kontinuirano osuvremenjivati knjižnični fond

Strateški cilj 6

Razvoj kampusa Veleučilišta u Karlovcu.

Zadatak 6.1.

Prijaviti na natječaj i realizirati projekt „Atrij znanja“

Zadatak 6.2.

Pripremiti projektnu dokumentaciju za prijavu na natječaj projekta „CREAtoR“ i započeti provedbu projekta

Zadatak 6.3.

Osigurati nove prostore u Zvijezdi za razvoj Veleučilišta u Karlovcu

Strateški cilj 7

Biti društveno odgovorno visoko učilište.

Zadatak 7.1.

Kontinuirano brinuti o zaposlenicima iznad zakonski propisanih obveza

Zadatak 7.2.

Kontinuirano brinuti o zaštiti okoliša

Zadatak 7.3.

Kontinuirana suradnja s lokalnom zajednicom

Zadatak 7.4.

Kontinuirano brinuti o studentima slabijeg socio-ekonomskog statusa

Zadatak 7.5.

Kontinuirano brinuti o osobama/studentima s invaliditetom.

Zadatak 7.6.

Poticanje razvoja regije

Zadatak 7.7.

Poticati rad udruge Alumni

8. AKCIJSKI PLAN STRATEGIJE

Strateški cilj 1: Unaprijediti kvalitetu postojećih studijskih programa i razviti nove studijske programe usklađene s potrebama tržišta rada u nacionalnom i europskom okruženju. Kontinuirano unaprijediti obrazovne resurse.				
Aktivnost	Indikator	Rok provedbe	Odgovorne osobe	
1. Ustrojiti nove stručne studije	1 studijski program	2018./2019.	Prodekan za nastavu Pročelnici odjela	
2. Ustrojiti nove specijalističke studije	2 studijska programa	2018./2019.	Prodekan za nastavu Pročelnici odjela	
3. Revidirati postojeće studijske programe u okviru dozvoljenih 20%	Revidirano 5 postojećih studijskih programa u razdoblju od 5 god	kontinuirano	Prodekan za nastavu Pročelnici odjela Povjerenstva za periodičnu reviziju studijskih programa	
4. Uspostaviti odnos broja studenata i nastavnika od 30:1.	Uspostavljen odnos 30:1	2018.	Upravno Vijeće dekan	
5. Povećati udio e-učenja po studijskim programima	Povećanje - 40% kolegija koji koriste alate e-učenja u razdoblju od 5 godina	kontinuirano	Prodekan za nastavu Pročelnici odjela	
6. Nastaviti s vlastitom izdavačkom djelatnošću pokrivanje kolegija.	Povećanje - 20% kolegija pokriveno udžbenicima iz vlastite izdavačke djelatnosti u razdoblju od 5 god.	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Pročelnici odjela	
7. Povećati broj nastavnih baza	Potpisano 20 ugovora o suradnji vezanih za studentsku praksu, te 5 ugovora vezanih uz terensku nastavu u razdoblju od 5 godina	kontinuirano	Pročelnici odjela	
8. Unaprijediti i kontinuirano provoditi aktivnosti cjeloživotnog obrazovanja	Provedeno 50 radionica i pokrenuto 3 programa u razdoblju od 5 godina.	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Savjetnik dekana za programe cjeloživotnog učenja	

Strateški cilj 2: Unaprijediti kvalitetu znanstvenog i stručnog rada te uspostaviti sustavnu potporu unaprjeđenju istraživačkih kapaciteta.				
Red br.	Aktivnost	Indikator	Rok provedbe	Odgovorne osobe
1.	Povećati broj stručnih i znanstvenih radova	Povećan broj radova za 3% u odnosu na početnu godinu	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Pročelnici odjela
2.	Povećati broj prijavljenih projekata	5 izrađenih i apliciranih projekata	kontinuirano	Dekan Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Pročelnici odjela
3.	Povećati broj nastavnika s titulom doktora znanosti	10 nastavnika sa završenim doktoratom	2021.	Dekan Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Prodekan za nastavu
4.	Kontinuirano izdavati Zbornik radova Veleučilišta u Karlovcu	1 zbornik/ god.	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Povjerenstvo za izdavačku djelatnost
5.	Organizirati stručno-znanstvene konferencije	Provedena 1 konferencija godišnje	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Pročelnici odjela
6.	Razvijati Fond za potporu istraživanja	1 projekt financiran ili sufinanciran iz fonda potpore	kontinuirano	Prodekan za str., znanstv. rad i međ. suradnju
7.	Poticati napredovanje nastavnika u znanstveno-nastavna i znanstvena zvanja	Povećanje broja nastavnika u znanstveno-nastavnim i znanstvenim zvanjima za 10 % u 5 godina	2021.	Prodekan za str., znanstv. rad i međ. suradnju
8.	Kontinuirano razvijati suradnju sa znanstvenim institucijama	Potpisano 5 ugovora	kontinuirano	Prodekan za str., znanstv. rad i međ. suradnju

Strateški cilj 3: Intenzivirati aktivnosti međunarodne suradnje i uspostaviti međunarodnu prepoznatljivost.				
Red br	Aktivnost	Indikator	Rok provedbe	Odgovorne osobe
1.	Povećati broj potpisanih međuinstitucijskih sporazuma	Potpisano 2 međuinstitucijska sporazuma godišnje	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Erasmus koordinator
2.	Povećati dolaznu mobilnost studenata, nastavnika, nenastavnog osoblja	Povećanje - 20% u razdoblju od 5 god	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Erasmus koordinator Pročelnici odjela
3.	Povećati odlaznu mobilnost studenata, nastavnika, nenastavnog osoblja	Povećanje - 20% u razdoblju od 5 god	kontinuirano	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Erasmus koordinator Pročelnici odjela
4.	Učlaniti se u međunarodne udruge visokih učilišta	Ostvarena 2 međunarodna članstva u razdoblju od 5 godina	kontinuirano	Prodekan za str., znanstv. rad i međ. suradnju
5.	Povećati broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku na svakom studijskom programu	Povećan broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku za 20 % u razdoblju od 5 god	kontinuirano	Prodekan za nastavu Pročelnici odjela
6.	Organizirati međunarodni tjedan	Organizirano 2 međunarodna tjedna	2018.; 2020.	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinator
7.	Organizirati međunarodni forum studenata	Provedena 2 foruma u razdoblju od 5 godina	2018.; 2020.	Prodekan za str., znanstv. rad i međ. suradnju, Erasmus koordinator, Pročelnici odjela

Strateški cilj 4:

Intenzivirati suradnju s gospodarstvom.

Red br	Aktivnost	Indikator	Rok provedbe	Odgovorne osobe
1.	Osnovati gospodarski savjet	Osnovan gospodarski savjet	2016.	Dekan Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom
2.	Povećati broj ugovora o suradnji s gospodarstvom	Potpisano 5 ugovora o suradnji s gospodarstvom u razdoblju od 5 godina	kontinuirano	Dekan Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom Pročelnici odjela
3.	Izraditi katalog usluga prema gospodarstvu	Izrađen katalog usluga	2018.	Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom Pročelnici odjela
4.	Izraditi godišnji plan promocije i provoditi promotivne aktivnosti	1 provedena promotivna aktivnost godišnje	kontinuirano	Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom Pročelnici odjela
5.	Povezati se sa gospodarstvom preko Alumni udruge	Broj potpisanih ugovora o suradnji sa subjektima u kojima su zaposleni članovi Alumni	kontinuirano	Pročelnici odjela, Predsjednik Alumni udruge Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom

Strateški cilj 5:

Kontinuirano poboljšavati i razvijati materijalne i ljudske resurse.

Red br	Aktivnost	Indikator	Rok provedbe	Odgovorne osobe
1.	Povećati broj nastavnog osoblja	Povećati broj nastavnog osoblja za 20% u razdoblju od 5 god.	kontinuirano	Upravno vijeće Dekan
2.	Kontinuirano provoditi stručno osposobljavanje i usavršavanje nastavnog i nenastavnog osoblja	broj potvrda o prisutnosti nenastavnog osoblja na 3 seminara god. 5 nastavnika godišnje upućenih na stručno usavršavanje	kontinuirano	Dekan Tajnik
3.	Kontinuirano osuvremenjivati informacijsko-komunikacijski sustav, laboratorije, praktikume i nastavne kabinete	Povećanje ulaganja od 5% godišnje u odnosu na početnu godinu	kontinuirano	Voditelj informatičke službe Pročelnici odjela
4.	Kontinuirano osuvremenjivati knjižnični fond	5% više naslova godišnje u odnosu na početnu godinu	kontinuirano	Pročelnici odjela Voditelj knjižnice

Strateški cilj 6:

Razvoj kampusa Veleučilišta u Karlovcu.

Red br.	Aktivnost	Indikator	Rok provedbe	Odgovorne osobe
1.	Prijaviti na natječaj i realizirati projekt „Atrij znanja“	Implementiran projekt	2019.	Dekan Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Savjetnik za investicije Voditelj projekta
2.	Pripremiti projektnu dokumentaciju za prijavu na natječaj projekta „CREAtoR“ i započeti provedbu projekta	Pripremljena projektna dokumentacija Implementiran projekt	2018.; 2021.	Dekan Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju Savjetnik za investicije Voditelj projekta
3.	Osigurati nove prostore u Zvijezdi za razvoj Veleučilišta u Karlovcu	Osigurani prostori	kontinuirano	Upravno vijeće Dekan

Strateški cilj 7:

Biti društveno odgovorno visoko učilište.

Red br.	Aktivnost	Indikator	Rok provedbe	Odgovorne osobe
1.	Kontinuirano brinuti o zaposlenicima iznad zakonski propisanih obveza	2 sistematska pregleda po zaposleniku u 5 godina	2021.	Upravno vijeće Dekan Tajnik
2.	Kontinuirano brinuti o zaštiti okoliša	Smanjena potrošnja resursa Pridržavanje propisanih mjera o razvrstavanju otpada Korišteni obnovljivi izvori energije Poboljšanje energetskog razreda zgrada Veleučilišta u Karlovcu	kontinuirano	Dekan Tajnik
3.	Kontinuirana suradnja s lokalnom zajednicom	Provedena 1 od aktivnosti /god (besplatne radionice i predavanja, tribine i okrugli stolovi, projekti, volontiranje)	kontinuirano	Dekan, Prodekani, Pročelnici odjela
4.	Kontinuirano brinuti o studentima slabijeg socio-ekonomskog statusa	Dodijeljeno 6 studentskih stipendija/god	kontinuirano	Dekan Tajnik
5.	Kontinuirano brinuti o osobama/studentima s invaliditetom.	Provedena 1 od aktivnosti /god (besplatne radionice i predavanja, tribine i okrugli stolovi, projekti) Angažirani asistenti za pomoć studentima s invaliditetom	kontinuirano	Dekan, Tajnik, Kordinacijsko tijelo za podršku studentima sa invaliditetom
6.	Poticanje razvoja regije	2 aplicirana projekta godišnje usmjerena na razvoj regije	kontinuirano	Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom Pročelnici odjela
7.	Poticati rad udruge Alumni	Osiguran prostor i resursi za komunikaciju sa završenim studentima	kontinuirano	Dekan

Klasa: 011-03/16-01/05

Ur.broj: 2133-61-01-16-01



Dekan:

Prof. Miroslav Wasserbauer, prof. v.š.